

MIĘDZYNARODOWA KONFERENCJA

## **Bezpieczeństwo infrastruktury krytycznej w sektorze wod.-kan.**

w kontekście obecnych  
uwarunkowań geopolitycznych:  
**wyzwania i rozwiązania**



**5 czerwca 2025 r.**

**8:00-16:00**

**Pałac Rzeczypospolitej**

**Plac Krasińskich 3/5**

**00-207 Warszawa**

**Języki: polski, angielski, francuski, włoski, ukraiński**





## Kontekst

Sektor wodociągowy i kanalizacyjny jest istotnym elementem europejskiego bezpieczeństwa, stojącym w obliczu rosnącego zakresu zagrożeń geopolitycznych dotyczących bezpieczeństwa i cyberbezpieczeństwa. Zapewnienie ochrony infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej wymaga solidnych ram i narzędzi, dzięki którym administracja publiczna i operatorzy skutecznie mogą przeciwdziałać takim zagrożeniom. Przyjęcie dyrektywy w sprawie odporności podmiotów krytycznych (CER) oraz dyrektywy w sprawie bezpieczeństwa sieci i informacji (NIS2) ustanowiło wspólne ramy prawne na szczeblu europejskim w celu ukierunkowania działań w zakresie bezpieczeństwa systemów wodociągowych i kanalizacyjnych. Podjęta ostatnio strategia gotowości UE powinna ułatwić koordynację między strategiami bezpieczeństwa i powinna mieć wpływ na wzmocnienie odporności kontynentu europejskiego na nagłe, niebezpieczne wydarzenia. Skuteczne zarządzanie infrastrukturą i odpowiednie zasoby są niezbędne, aby zapewnić pomyślne wdrożenie rozwiązań wynikających z prawodawstwa UE.

Konferencja zatem będzie poświęcona kluczowym wyzwaniom, w tym dotyczącym cyberbezpieczeństwa dla cyfrowej infrastruktury w sektorze wod.-kan, zagrożeniom bezpieczeństwa fizycznego dla krytycznych zasobów i sieci oraz strategiom gotowości i reagowania kryzysowego w celu złagodzenia zakłóceń w świadczeniu usług. Eksperti i interesariusze z sektora wod.-kan. i spoza niego przedstawiają najlepsze praktyki i mechanizmy współpracy instytucjonalnej w celu zapewnienia ochrony naszej infrastruktury wod.-kan.

## Program:

8:00-8:30 Transfer autokarem z hotelu Radisson Blu Sobieski do Pałacu Rzeczypospolitej

8:00-8:45 Rejestracja na konferencję, poranna kawa

8:45-9:15 **Powitanie**

- 💧 Minister ds. Unii Europejskiej (tbc)
- 💧 Tomasz Mencina – Zastępca Prezydenta m.st. Warszawy
- 💧 Renata Tomusiak – Prezes Zarządu, Wodociągi Warszawskie

9:15-10:30 **SESJA I: ODPORNOŚĆ INFRASTRUKTURY KRYTYCZNEJ BRANŻY WODOCIĄGOWO-KANALIZACYJNEJ. RAMY LEGISLACYJNE UNII EUROPEJSKIEJ, PODEJŚCIA NARODOWE**

*Strategia gotowości i dyrektywa CER to dwa główne filary podejścia UE do bezpieczeństwa. Strategia zapewnia ramy polityczne, podczas gdy dyrektywa CER określa zobowiązania prawne - choć wiele państw członkowskich ma obecnie opóźnienia w jej wdrażaniu. Ramy te są obowiązkowe dla wszystkich państw członkowskich, a dyrektywa CER niesie ze sobą wiążące zobowiązania prawne. Komisja Europejska zasygnalizowała, że jest gotowa wszcząć postępowanie w sprawie uchybień związanych z zobowiązaniami państwa członkowskiego, które nie spełni wymogów. Jakie są ramy regulacyjne UE w zakresie bezpieczeństwa wodociągowo-kanalizacyjnego i jak zorganizowane są systemy bezpieczeństwa infrastruktury wod.-kan. na poziomie krajowym?*

**Moderator:** Milo Fiasconaro – Dyrektor Wykonawczy Aqua Publica Europea

- 💧 Michał Szczerba – Posel do Parlamentu Europejskiego
- 💧 Maria Luiza van de Westelaken – Kierownik zespołu w jednostce ds. przeciwdziałania terroryzmowi, Generalna Dyrekcja ds. Migracji i Spraw Wewnętrznych, Komisja Europejska
- 💧 Frederic Petit – Specjalista ds. projektów w jednostce ds. przestrzeni kosmicznej, łączności i bezpieczeństwa gospodarczego – Wspólne Centrum Badawcze, Komisja Europejska
- 💧 prof. dr hab. Michał Romanowski – Adwokat, Uniwersytet Warszawski
- 💧 Riina Liikanen – Starszy doradca i Kierownik ds. gotowości w Fińskim Stowarzyszeniu Wodnym
- 💧 Chuck Egli – Amerykańskie Centrum Wymiany i Analiz Informacji o Wodzie

10:30-10:45 Przerwa na kawę

**10:45-12:00    SESJA II: ROLA INFRASTRUKTURY KRYTYCZNEJ BRANŻY WODOCIĄGOWEJ I KANALIZACYJNEJ W ŚWIELE OBECNYCH UWARUNKOWAŃ GEOPOLITYCZNYCH**

*Jak zorganizowane są systemy bezpieczeństwa i infrastruktury krytycznej, w tym ze wskazaniem sektora wodociągowo-kanalizacyjnego? Podczas sesji doświadczeni na arenie krajowej i międzynarodowej eksperci zdefiniują znaczenie i rolę infrastruktury krytycznej w obecnych realiach, ale także omówią mechanizmy jej ochrony, współpracy międzynarodowej w tym zakresie oraz wyzwania, przed którymi stoją państwa i operatorzy IK. Dyskusja ekspertów pozwoli spojrzeć na ten temat z różnych perspektyw: cywilnej, wojskowej, administracyjnej.*

**Moderator:** Renata Tomusiak – Prezes Zarządu, Wodociągi Warszawskie

**Wprowadzenie:** Aleksandra Gryguć – Dyrektor Pionu Bezpieczeństwa i Ochrony, Wodociągi Warszawskie

- 💧 Tomasz Mencina – Zastępca Prezydenta m.st. Warszawy
- 💧 gen. Jerzy Michałowski – Ekspert ds. wojskowych
- 💧 Piotr Szufnara – Rządowe Centrum Bezpieczeństwa
- 💧 dr Damian Szlachter – Agencja Bezpieczeństwa Wewnętrznego

12:00-13:00    Lunch

**13:00-14:15    SESJA III: PODEJŚCIE DO BEZPIECZEŃSTWA INFRASTRUKTURY KRYTYCZNEJ – doświadczenia operatorów wodociągów**

*W jaki sposób operatorzy z Europy zapewniają odporność infrastruktury krytycznej wodociągowo-kanalizacyjnej na zagrożenia fizyczne i cybernetyczne? Zaproszeni do dyskusji, praktycy, przedstawiciele europejskich spółek wodociągowo-kanalizacyjnych zaprezentują, jak różne kraje Europy definiują priorytety w zakresie ochrony infrastruktury wodociągowo-kanalizacyjnej, jakie rozwiązania legislacyjne i organizacyjne stosują oraz jakie praktyczne doświadczenia – zarówno sukcesy jak i wyzwania – mają operatorzy tych systemów.*

**Moderator:** ppłk. rez. dr inż. Tomasz Białek – Ekspert ds. Bezpieczeństwa Centrum Badań nad Ryzykami Społecznymi i Gospodarczymi, Uniwersytet Civitas

- 💧 Victoras Matonis – Dyrektor ds. usług produkcyjnych w Vilniaus Vandenis
- 💧 Michele Tessera – Dyrektor Centrum Cyfrowego, Gruppo CAP
- 💧 Viktor Görög – Dyrektor ds. bezpieczeństwa, Wodociągi w Budapeszcie
- 💧 Dmytro Novytskyi – Prezes Stowarzyszenia Ukrvodokanalekologia
- 💧 Piotr Ziętara – Prezes Wodociągów Miasta Krakowa

14:15-14:30    Przerwa na kawę

**14:30-15:45    SESJA IV: CYBERBEZPIECZEŃSTWO I ODPORNOŚĆ CYFROWA W SEKTORZE WODNO-ŚCIEKOWYM**

*W jaki sposób działa koordynacja między administracją krajową, a operatorami wodociągowo-kanalizacyjnymi, aby zapewnić odporność infrastruktury krytycznej wod.-kan. na zagrożenia fizyczne i cyberbezpieczeństwa? Podczas panelu z udziałem ekspertów, praktyków i przedstawicieli instytucji służb mundurowych i cywilnych poruszone będą kwestie, jakie działania podejmują europejskie państwa i operatorzy infrastruktury krytycznej w celu zabezpieczenia swoich systemów, jak budują odporność cyfrową, jak radzą sobie z wdrażaniem unijnych regulacji takich jak NIS2 oraz jakie wyzwania i dobre praktyki wyłaniają się z codziennej pracy operatorów.*

**Moderator:** dr Mariusz Stawowski – Członek Zarządu Clico Group

- 💧 dr Bartosz Furgała – Zastępca Komendanta Centralnego Biura Zwalczania Cyberprzestępczości
- 💧 Łukasz Wojewoda – Dyrektor Departamentu Cyberbezpieczeństwa, Ministerstwo Cyfryzacji
- 💧 dr Radosław Nielek – Dyrektor NASK
- 💧 Jarosław Kowalik – Zastępca Dyrektora Pionu Informatyki i Telekomunikacji, Wodociągi Warszawskie

**15:45-16:00    Podsumowanie i zakończenie konferencji**

- 💧 Bernard Van Nuffel – Prezes Aqua Publica Europea

**16:00-17:00    Zwiedzanie Pałacu Rzeczypospolitej**

16:10      Transfer autokarem do hotelu Radisson Blu Sobieski (dla osób nie uczestniczących w zwiedzaniu Pałacu)

17:10      Transfer autokarem do hotelu Radisson Blu Sobieski

18:30      Transfer autokarem z hotelu Radisson Blu Sobieski do restauracji

**19:00      Uroczysta kolacja, Villa Foksal, ul. Foksal 3/5**

**Koncert Urszuli Dudziak, Villa Foksal, ul. Foksal 3/5**

Urszula Dudziak, polska wokalistka i kompozytorka jazzowa. Uznana za jedną z najlepszych wokalistek jazzowych na świecie. Występowała i nagrywała wspólnie z takimi muzykami jak: Krzysztof Komeda, Bobby McFerrin, Herbie Hancock, Nina Simone, Sting i wielu innych. Koncertowała niemalże we wszystkich krajach Europy, Azji i obu Ameryk, w tym w słynnej nowojorskiej Carnegie Hall oraz podczas Newport Jazz Festival.

Organizator zastrzega sobie możliwość wprowadzenia zmian w programie.





## SESJA I:

### ODPORNOŚĆ INFRASTRUKTURY KRYTYCZNEJ BRANŻY WODOCIĄGOWO-KANALIZACYJNEJ. RAMY LEGISLACYJNE UNII EUROPEJSKIEJ, PODEJŚCIA NARODOWE



#### Moderator: Milo Fiasconaro

Dyrektor Wykonawczy Aqua Publica Europea – Europejskiego Stowarzyszenia Operatorów Wodociągów i Kanalizacji – od 2012 roku. Na tym stanowisku brał udział w wielu procesach tworzenia strategii w sektorze wod.-kan. i promował inicjatywy mające na celu wzmocnienie europejskiego sektora wodociągów i kanalizacji. Przed dołączeniem do Aqua Publica Europea współpracował z różnymi organami publicznymi przy wdrażaniu polityki europejskiej, szczególnie w dziedzinie innowacji i środowiska.

Posiada tytuł magistra badań w dziedzinie antropogeografii uzyskany na Uniwersytecie w Durham (Wielka Brytania) oraz dyplom z nauk politycznych uzyskany na Uniwersytecie we Florencji (Włochy).

Oprócz języka włoskiego, który jest jego językiem ojczystym, biegle włada językami: angielskim, francuskim i hiszpańskim.

## PRELEGENCI:



#### Michał Szczerba

Posel do Parlamentu Europejskiego. Zasiada w Komisji Spraw Zagranicznych oraz Komisji Bezpieczeństwa i Obrony. Jest Stałym Sprawozdawcą PE ds. USA. Były przewodniczący Zgromadzenia Parlamentarnego NATO i współprzewodniczący Rady Międzyparlamentarnej Ukraina-NATO. W latach 2007-2024 był posłem na Sejm RP, reprezentując miasto stołeczne Warszawę i Polaków mieszkających za granicą.

Przewodniczył Sejmowej Komisji Śledczej. Współautor książki „Wielkie żniwa”. Został odznaczony Gruzijnским Orderem Honoru i Medalem Zasługi przez Radę Najwyższą Ukrainy.





### **Maria Luiza van de Westelaken**

Prawnik z 14-letnim doświadczeniem w Komisji Europejskiej, specjalizująca się w różnych obszarach polityki UE, w tym w ubezpieczeniach społecznych, swobodnym przepływie osób oraz Brexicie. Obecnie pracuje w Dyrekcji Generalnej ds. Migracji i Spraw Wewnętrznych, w Dyrekcji ds. Bezpieczeństwa Wewnętrznego, gdzie koncentruje się na infrastrukturze krytycznej.



### **Frederic Petit**

Kierownik projektu we Wspólnym Centrum Badawczym Komisji Europejskiej (JRC) w jednostce E-2 zajmującej się przestrzenią, łącznością i bezpieczeństwem ekonomicznym. Prowadzi działalność badawczo-rozwojową skoncentrowaną na ochronie i odporności podmiotów infrastruktury krytycznej, a także opracowuje ramy i narzędzia wspierające strategię i politykę zwiększania odporności.

Przed dołączeniem do JRC w 2023 roku, Frédéric przez 13 lat pełnił funkcję głównego analityka infrastruktury w Laboratorium Argonne w Stanach Zjednoczonych. W tej roli kierował opracowaniem metodologii analizy decyzji do oceny ochrony i odporności systemów infrastruktury krytycznej, uwzględniając współzależności, ciągłość działania i możliwości sektorowe. Aktywnie uczestniczył w rozwoju i wdrażaniu ocen ryzyka od ponad 20 lat.

Frédéric jest również dyrektorem Międzynarodowego Stowarzyszenia Profesjonalistów Ochrony Infrastruktury Krytycznej (IACIPP) oraz członkiem redakcji czasopisma Journal of Infrastructure Systems American Society of Civil Engineers (ASCE). Dodatkowo, jest redaktorem współpracującym w International Journal of Critical Infrastructure Protection.



### **prof. dr hab. Michał Romanowski**

Profesor doktor habilitowany prawa na Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego wykładający prawo handlowe, łąd korporacyjny i prawo rynków finansowych. Adwokat i współnik zarządzający w kancelarii prawa biznesowego Romanowski i Wspólnicy. Prelegent na konferencjach na czołowych polskich uniwersytetach, a także m. in. na King's College London i na Uniwersytecie Berkley w Kalifornii, a także w Paryżu. W latach 2006-2015 członek Komisji Kodyfikacyjnej Prawa Cywilnego i przewodniczący podkomisji ds. prawa spółek i prawa dla przedsiębiorców. Kierował pracami dostosowania polskiego Kodeksu spółek handlowych do prawa Unii Europejskiej po akcesji Polski. Jest autorem licznych projektów i opinii legislacyjnych z zakresu prawa handlowego i prawa rynków regulowanych, w tym rynków finansowych i rynku energetycznego. Ekspert Sejmu i Senatu RP, Komisji Nadzoru Finansowego, Rady Gospodarczej przy premierze Tusku. Powoływany jako ekspert rządowego zespołu ds. przywracania praworządności. Występuje przed sądami powszechnymi, Sądem Najwyższym, ETPCz i TSUE oraz w międzynarodowych arbitrażach. Autor ponad 200 publikacji naukowych. Reprezentuje z sukcesami od kilku lat czołowych polskich sędziów walczących o niezależne sądy na czele z Pawłem Juszczyszynem i Igorem Tuleją. Był ekspertem jednego z największych na świecie norweskiego funduszu Norges w związku z inwestycją w PKN Orlen. Jego działalność jest doceniana przez międzynarodowe organizacje prawnicze. Promotor kilkunastu doktorów prawa oraz autor recenzji habilitacyjnych i profesorskich.



### **Riina Liikanen**

Czołowa ekspertka w dziedzinie odporności usług wodnych, działająca na styku polityki, gotowości i rozwoju w Finlandii i Europie. Obecnie pełni funkcję Dyrektora ds. Gotowości w Fińskim Stowarzyszeniu Przedsiębiorstw Wodociągowych (FIWA), gdzie kieruje pracami operacyjnymi fińskiej platformy we współpracy w zakresie usług wodociągowych – Krajowej Grupy Wodociągowej Finlandii, która wspiera odporność przedsiębiorstw wodociągowych poprzez strategiczną gotowość, narzędzia, szkolenia i świadomość sytuacyjną. Ściśle współpracuje z przedsiębiorstwami wodociagowymi, gminami, ministerstwami i agencjami rządowymi, zapewniając skoordynowaną gotowość krajową w obliczu zmieniających się zagrożeń.

Na poziomie europejskim współprzewodniczy Komitetowi ds. Wody Pitnej EurEau, przyczyniając się do kształtowania polityki i wymiany wiedzy w całej UE.

Dzięki głębokiej wiedzy w zakresie zaopatrzenia w wodę, zarządzania ryzykiem i gotowości na wypadek sytuacji kryzysowych, jej praca ma jasny cel: zapewnienia bezpiecznych, zrównoważonych i wysokiej jakości usług wod.-kan. dla obecnych i przyszłych pokoleń.



### Chuck Egli

Od 2013 roku pracuje w Amerykańskim Centrum Wymiany i Analiz Informacji o Wodzie (WaterISAC), a ostatnio pełnił rolę Dyrektora Zarządzającego.

W WaterISAC współpracował z partnerami z sektora publicznego i prywatnego, aby dostarczać informacje i analizy dotyczące bezpieczeństwa i odporności dla sektora wod.-kan. w Stanach Zjednoczonych, Kanadzie, Australii i Nowej Zelandii. Przed pracą w WaterISAC był zatrudniony w Instytucie Pamięci Battelle, gdzie był odpowiedzialny za kontrakty dla rządu USA. W tym czasie planował, organizował i oceniał ćwiczenia mające na celu zwiększenie bezpieczeństwa i odporności infrastruktury krytycznej.

Chuck jest absolwentem Uniwersytetu Północnej Karoliny w Chapel Hill z 2004 roku, gdzie uzyskał tytuł licencjata w dziedzinie nauk politycznych. W 2018 roku zdobył tytuł magistra planowania urbanistycznego i regionalnego, a także certyfikat podyplomowy w zakresie polityki bezpieczeństwa wewnętrznego na Virginia Tech. Obecnie realizuje stypendium Fulbrighta na Uniwersytecie Technologicznym w Delft (TU Delft) w Holandii, gdzie bada holenderskie podejście do zarządzania ryzykiem powodziowym, ze szczególnym uwzględnieniem działań w zakresie planowania przestrzennego realizowanych w ramach programu Room for the River oraz podejścia Multi-Layer Safety.

## **SESJA II:**

### **ROLA INFRASTRUKTURY KRYTYCZNEJ BRANŻY WODOCIĄGOWEJ I KANALIZACYJNEJ W ŚWIELE OBECNYCH UWARUNKOWAŃ GEOPOLITYCZNYCH**



#### **Moderator: Renata Tomusiak**

Prezes Zarządu Miejskiego Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji w m.st. Warszawie S.A., Członek Prezydium Rady Izby Gospodarczej Wodociągów Polskie, Członek Zarządu Aqua Publica Europea, Europejskiego Stowarzyszenia Publicznych Operatorów Wodociągowych.

Absolwentka Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego, studiów podyplomowych z zakresu samorządu terytorialnego i rozwoju lokalnego (Uniwersytet Warszawski), prawa zamówień publicznych, Szkoły Biznesu Politechniki Warszawskiej oraz SWPS Uniwersytetu Humanistycznospołecznego.

W 2013 r. ukończyła studia z zakresu Executive Master of Business Administration w Instytucie Nauk Ekonomicznych PAN Warszawie, a następnie Studium Psychologii Przywództwa oraz Studia Coachingu i Mentoringu. Jest członkiem rad nadzorczych w podmiotach z udziałem Skarbu Państwa oraz samorządu terytorialnego.

Od prawie trzydziestu lat związana z instytucjami administracji publicznej i spółkami z udziałem podmiotów publicznych. Od 17 lat związana z samorządem terytorialnym m.st. Warszawy.

W latach 2007-2016 zajmowała, między innymi, stanowisko Dyrektora Biura Nadzoru Właścicielskiego Urzędu m.st. Warszawy i była odpowiedzialna za nadzór nad spółkami z udziałem m.st. Warszawy. Członek Rady Konsultacyjnej Wydziału Instalacji Budowlanych, Hydrotechniki i Inżynierii Środowiska Politechniki Warszawskiej.



## Wprowadzenie: Aleksandra Gryguć

Dyrektor Pionu Bezpieczeństwa i Ochrony, koordynator systemu zarządzania ciągłością działania, inspektor ochrony danych w Miejskim Przedsiębiorstwie Wodociągów i Kanalizacji w m.st. Warszawie S.A.

Absolwentka Szkoły Głównej Służby Pożarniczej, Akademii Obrony Narodowej, studiów podyplomowych z zakresu psychologii biznesu. Od 19 lat związana z tematyką bezpieczeństwa obiektów infrastruktury krytycznej. W latach 2013-2018 zajmowała stanowiska eksperta ds. zarządzania kryzysowego oraz koordynatora projektów unijnych z zakresu bezpieczeństwa w Astri Polska (joint venture Airbus Defence i CBK PAN) oraz Dyrektora Działu Bezpieczeństwa w SEKA S.A.

W sferze jej zainteresowań zawodowych i zaangażowania pozostają, między innymi, zagadnienia praktyczne z zakresu systemu zarządzania ciągłością działania oraz bezpieczeństwa informacji.

## PRELEGENCI:



## Tomasz Mencina

Zastępca Prezydenta m.st. Warszawy. W imieniu Prezydenta odpowiada za sprawy związane z infrastrukturą miejską, koordynacją inwestycji i remontów w pasie drogowym, zarządzaniem ruchem drogowym, a także za kwestie ładu korporacyjnego.

Z wykształcenia prawnik – ukończył studia na Uniwersytecie Warszawskim. Absolwent studiów podyplomowych w Szkole Głównej Handlowej oraz Akademii Leona Koźmińskiego. Posiada tytuł MBA uzyskany w Instytucie Nauk Ekonomicznych Polskiej Akademii Nauk.

Zdobył uprawnienia wymagane od członków rad nadzorczych w spółkach Skarbu Państwa. Doświadczenie zawodowe zdobywał zarówno w spółkach prawa handlowego, jak i w organizacjach społecznych.

W latach 1994–1995 pełnił funkcję sekretarza Rady ds. Młodzieży przy Prezydencie RP. Był również członkiem zarządu Fundacji „Świat na Tak”.

Od lat związany z warszawskim samorządem, gdzie pełnił funkcję Radnego Dzielnicy Ursynów, Przewodniczącego Rady Dzielnicy Ursynów, a następnie Burmistrza Dzielnicy Ursynów, a w późniejszych latach także dzielnicy Bielany. W latach 2019-2024 Członek Zarządu Miejskiego Przedsiębiorstwa Wodociągów i Kanalizacji w m.st. Warszawie S.A.



## gen. Jerzy Michałowski

Gen. dyw. w stanie spoczynku.

Absolwent Wyższej Szkoły Oficerskiej Wojsk Zmechanizowanych, Akademii Sztabu Generalnego WP, Podyplomowych Studiów Operacyjno-Strategicznych w Akademii Obrony Narodowej (AON), Podyplomowych Studiów w zakresie Obronności Państwa w AON, Kursu Oficerów Flagowych w Akademii Obrony NATO w Rzymie. W ciągu 41-letniej służby w Siłach Zbrojnych RP przeszedł wszystkie szczeble dowodzenia. Szef sztabu Zastępcy Dowództwa Wojsk Lądowych, Szef sztabu Zastępcy Dowódcy Operacyjnego Sił Zbrojnych, Zastępcą Dowódcy Generalnego Rodzajów Sił Zbrojnych.

Ma bogate doświadczenie realizacji procesu szkolenia na wszystkich szczeblach dowodzenia. Koordynował m.in. formowanie oraz przygotowanie i utrzymanie gotowości sił wydzielonych do Grup Bojowych UE i Sił Odpowiedzi NATO (SON). Szef zespołu autorskiego Ćwiczeń ANAKONDA 10 i ANAKONDA 12 (planowanie i praktyczna koordynacja działania wszystkich elementów systemu bezpieczeństwa państwa na poziomie strategiczno-operacyjnym). Jako szef sztabu Zastępcy Dowódcy Operacyjnego odpowiadał za planowanie i koordynację działania sił i środków układu militarnego i pozamilitarnego w ramach ćwiczeń reagowania kryzysowego pod kryptonimem „RENAGATE” i „KAPER” oraz realne planowanie i działanie w sytuacjach kryzysowych, a także zapewnienie bezpieczeństwa, m.in. podczas EURO 2012.



## Piotr Łukasz Szufnara

Ekspert w zakresie bezpieczeństwa infrastruktury krytycznej w Rządowym Centrum Bezpieczeństwa od lat aktywnie zaangażowany w działania na rzecz wzmocnienia odporności obiektów i usług krytycznych istotnych dla państwa. Ukończył Wyższą Szkołę Zarządzania, Informatyki i Administracji w Warszawie na kierunku administracja bezpieczeństwa wewnętrznego. Posiada wieloletnie doświadczenie w zakresie bezpieczeństwa fizycznego i osobowego, a także w analizie Planów Ochrony Infrastruktury Krytycznej.

Jest reprezentantem przy Komitecie Technicznym nr 323 w Polskim Komitecie Normalizacyjnym oraz wykładowcą stowarzyszonym w Akademii Policji w Szczytnie. Od sześciu lat związany z NATO jako krajowy delegat do Grupy ds. Energii w Komitecie Odporności NATO



oraz nominowany ekspert cywilny w Grupie ds. Ochrony Ludności NATO. Aktywnie uczestniczy w pracach Grupy ds. Odporności Podmiotów Krytycznych przy Komisji Europejskiej, a od 2024 roku jest członkiem Protective Security Advisors (PSA), wspierając rozwój zdolności ochrony infrastruktury krytycznej w państwach członkowskich. Aktywnie współpracuje z sektorem energii oraz zaopatrzenia w wodę.

Posiada certyfikaty audytora wiodącego norm ISO 22301 i ISO 27001, audytora wewnętrznego ISO 20000, a także uprawnienia kwalifikowanego pracownika zabezpieczenia technicznego. Ukończył również specjalistyczne szkolenie ABW z zakresu ochrony informacji niejawnych w systemach teleinformatycznych.

Dysponuje rozwiniętymi kompetencjami w zakresie zarządzania informacją i ochrony danych prawnie chronionych. Regularnie występuje jako prelegent i trener podczas krajowych i międzynarodowych konferencji, warsztatów i szkoleń.



### **ppłk dr Damian Szlachter**

Redaktor naczelny czasopisma naukowego Agencji Bezpieczeństwa Wewnętrznego „Terroryzm – studia, analizy, prewencja”. Członek komitetu sterującego unijnej grupy doradców ds. budowania odporności na zagrożenia oraz uczestnik unijnej grupy ds. realizacji wysokiego ryzyka. Ekspert narodowy w Dyrekcji Generalnej ds. Migracji i Spraw Wewnętrznych Komisji Europejskiej w ramach grupy roboczej ds. ochrony antyterrorystycznej przestrzeni publicznych. Audytor krajowy kontroli jakości w zakresie ochrony lotnictwa cywilnego (Urzędu Lotnictwa Cywilnego). Uczestnik prac kilkunastu zespołów międzyresortowych oraz grup roboczych administracji państwowej, których zadaniem było budowanie odporności na zagrożenia terrorystyczne i hybrydowe obiektów strategicznych dla bezpieczeństwa państwa oraz infrastruktury krytycznej. Członek zespołu do spraw badania wyzwań inżynierii bezpieczeństwa obiektów budowlanych infrastruktury krytycznej przy Głównym Urzędzie Nadzoru Budowlanego. Autor blisko 40 artykułów naukowych oraz współautor kilku książek i raportów specjalistycznych na temat bezpieczeństwa wewnętrznego.



## **SESJA III:**

### **PODEJŚCIE DO BEZPIECZEŃSTWA INFRASTRUKTURY KRYTYCZNEJ – DOŚWIADCZENIA OPERATORÓW WODOCIĄGÓW**



#### **Moderator: ppłk rez. dr inż. Tomasz Białek**

Ekspert ds. Bezpieczeństwa, Centrum Badań nad Ryzykami Społecznymi i Gospodarczymi na Uniwersytecie Civitas. Emerytowany oficer wojskowych jednostek specjalnych, Biura Ochrony Rządu i Centralnego Biura Antykorupcyjnego. Były dowódca pododdziałów specjalnych Wojska Polskiego, dyrektor Zarządu Profilaktyki Ochronnej i Bezpieczeństwa Wewnętrznego BOR oraz Departamentu Ochrony CBA.

Był członkiem Międzyresortowego Zespołu ds. Zagrożeń Terrorystycznych, członkiem zespołów eksperckich w pracach nad Ustawą antyterrorystyczną, Ustawą o użyciu broni i środków przymusu bezpośredniego, Ustawą o ochronie informacji niejawnych. Reprezentował Polskę w Międzynarodowym Stowarzyszeniu Służb Ochronnych.

Ukończył studia z zakresu zarządzania, politologii, bezpieczeństwa międzynarodowego i wewnętrznego oraz dyplomacji w Polsce, USA i Izraelu.

Ekspert z zakresu systemów bezpieczeństwa i audytor, ze szczególnym uwzględnieniem bezpieczeństwa informacji oraz osób i obiektów o podwyższonym poziomie zagrożenia. Wykładowca akademicki specjalizujący się w socjologii bezpieczeństwa. Trener zespołów zajmujących się bezpieczeństwem osób, obiektów i informacji. Rzeczoznawca Polskiej Izby Ochrony. Koordynator platformy BezpiecznyProjekt.pl.

## PRELEGENCI:



### Victoras Matonis

Dyrektor ds. usług produkcyjnych w Vilniaus Vandenys, największym litewskim przedsiębiorstwie wodociągowo-kanalizacyjnym, odpowiedzialnym za produkcję wody i oczyszczanie ścieków oraz produkcję energii. Ma ponad dziesięcioletnie doświadczenie w zarządzaniu operacjami infrastrukturalnymi, rozwojem sieci i nadzorem nad projektami technicznymi. Przed dołączeniem do Vilniaus Vandenys zajmował stanowiska kierownicze wyższego szczebla w ESO – litewskim operaterze systemu dystrybucji energii elektrycznej i gazu, gdzie kierował działami operacji sieci gazowej i zarządzania projektami. Jego praca koncentruje się na długoterminowym planowaniu infrastruktury, wydajności procesów i zrównoważonym zarządzaniu przedsiębiorstwami użyteczności publicznej. Viktoras posiada tytuł inżyniera uzyskany na Uniwersytecie Technicznym Giedymina w Wilnie.



### Michele Tessera

Dyrektor Centrum Cyfrowego, Gruppo CAP. Do technologii podchodzi z pasją od najmłodszych lat, obecnie ma ponad 20 lat doświadczenia w sektorze technologii informacyjnej i transformacji cyfrowej. W 2012 roku dołączył do Gruppo CAP, a w następnym roku objął stanowisko CIO, a jego know-how zostało również udostępnione Alfa Varese i Brianzacque, dzięki synergii sieci, która stworzyła największe międzyfirmowe centrum IT w Lombardii w zintegrowanym sektorze wodnym.

Od 2025 roku pełni również funkcję Dyrektora ds. Systemów i Operacji Klientów, odpowiedzialnego za procesy obsługi klienta i zarządzanie reklamacjami, a także za fakturowanie, windykację, ściąganie należności i działalność zwrotową.

Jego celem zawodowym jest wspieranie firm w ich ścieżkach innowacji technologicznych poprzez poprawę procesów i wydajności, strategiczne wprowadzanie nowych aplikacji oraz odpornych infrastruktur, zawsze utrzymując zrównoważony balans między zmianą a ciągłością działalności.



### Viktor Görög

Profesjonalista w dziedzinie bezpieczeństwa i zarządzania ryzykiem z ponad dziesięcioletnim doświadczeniem operacyjnym w zakresie ochrony infrastruktury krytycznej w sektorze wodociągowym. Jako Dyrektor ds. Bezpieczeństwa i Zarządzania Ryzykiem zarówno w Krajowym Holding Wodociągowym, jak i Wodociągach w Budapeszcie, kierował działaniami w zakresie cyberbezpieczeństwa, zarządzania kryzysowego, bezpieczeństwa fizycznego oraz odporności krytycznych podmiotów. Jego doświadczenie jako byłego funkcjonariusza bezpieczeństwa narodowego wzbogaca jego strategiczny wgląd w ryzyko infrastruktury. Viktor przewodniczy również Grupie Roboczej ds. Infrastruktury Krytycznej Węgierskiego Stowarzyszenia Wodociągów i aktywnie uczestniczy w międzynarodowych misjach i ćwiczeniach ochrony cywilnej.



### Dmytro Novytskyi

Prezes Stowarzyszenia Ukrvodokanalekologia z bogatym doświadczeniem zawodowym w sektorze mieszkaniowym i infrastruktury komunalnej. Od 2002 r. pracował zarówno w lokalnych, jak i centralnych organach wykonawczych. W latach 2008-2009 pełnił funkcję kierownika departamentu w Ministerstwie Mieszkalnictwa i Usług Komunalnych Ukrainy, a w latach 2009-2010 zajmował stanowisko kierownika Państwowej Inspekcji Mieszkalnictwa i Usług Komunalnych w obwodzie kijowskim. W latach 2010-2016 kierował Departamentem Mieszkalnictwa i Infrastruktury Komunalnej (do 2012 r. – Głównym Departamentem Gospodarki Komunalnej) organu wykonawczego Rady Miasta Kijowa (Kijowska Miejska Administracja Państwowa). Od kwietnia 2016 r. do kwietnia 2021 r. był prezesem zarządu i dyrektorem generalnym PJSC „Kyivvodokanal”. Od 1 marca 2022 r. zajmuje stanowisko zastępcy dyrektora generalnego ds. polityki strategicznej PJSC „Kyivvodokanal”.

Prezes Stowarzyszenia „Ukrvodokanalekologia”, które zrzesza przedsiębiorstwa wodociągowo-kanalizacyjne w całej Ukrainie w celu promowania zrównoważonego rozwoju branży, ochrony interesów przedsiębiorstw wodociągowych i wdrażania nowoczesnych europejskich standardów w zakresie zaopatrzenia w wodę i gospodarki ściekami.



## Piotr Ziętara

Prezes Zarządu Wodociągów Miasta Krakowa S.A. Związany z Wodociągami Miasta Krakowa od 25 lat. Od lutego 2015 roku w składzie Zarządu Spółki, a od 1 kwietnia 2017 roku pełni funkcję Prezesa Zarządu. Od lipca 2017 r. Wiceprzewodniczący Rady Izby Gospodarczej „Wodociągi Polskie”.

Absolwent Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie oraz Stosunków Międzynarodowych i Dyplomacji Uniwersytetu Nauk Stosowanych FH Campus w Wiedniu w specjalizacji Urban Diplomacy. Ukończył studia podyplomowe z zakresu zarządzania bezpieczeństwem informacji, współczesnych koncepcji zarządzania przedsiębiorstwem, metod i technik zarządzania procesowego. Jest absolwentem studiów MBA in Public Management organizowanych przy Krakowskiej Szkole Biznesu Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie i Małopolskiej Szkole Administracji Publicznej.

Od 2019 r. Przewodniczący Rady Uczelni Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie. Zasiada w składzie Rad Społecznych miejskich podmiotów leczniczych: Szpitala Miejskiego Specjalistycznego im. Gabriela Narutowicza w Krakowie oraz Szpitala Specjalistycznego im. Stefana Żeromskiego SPZOZ w Krakowie. Członek Rady Izby Przemysłowo-Handlowej w Krakowie. Współpracuje z Akademią Górniczo-Hutniczą w Krakowie w ramach Rady Ekspertów i Interesariuszy Zewnętrznych Wydziału Zarządzania.

Laureat nagrody Krakowski Dukat w kategorii Menedżer Firmy, Medalu Św. Krzysztofa, odznaczony Srebrnym Krzyżem Zasługi za działalność na rzecz społeczności lokalnej oraz odznaką Honoris Gratia przyznaną przez Prezydenta Miasta Krakowa za zasługi dla miasta. Honorowy Obywatel Miasta Drohobycz, doceniony za „szczególny wkład w rozwój relacji między Drohobyczem a Krakowem oraz pomoc mieszkańcom Drohobycz i Ukrainy w czasie pokoju, jak i wojny”.

## **SESJA IV:**

### **CYBERBEZPIECZEŃSTWO I ODPORNOŚĆ CYFROWA W SEKTORZE WODNO-ŚCIEKOWYM**



#### **Moderator: dr Mariusz Stawowski**

Członek Zarządu i Dyrektor ds. Technicznych w Clico Group. Posiada ponad 20-letnie doświadczenie zawodowe w zarządzaniu projektami cyberbezpieczeństwa, testami penetracyjnymi i red team. Odpowiada za rozwój strategii biznesowej oraz zarządzanie obszarem technicznym CLICO w Polsce i krajach Europy Środkowo-Wschodniej. Jego wiedza obejmuje zarówno bezpieczeństwo defensywne, jak i ofensywne, co potwierdzają uznane na świecie certyfikaty, takie jak ISC2 Certified Information Systems Security Professional (CISSP), EC-Council Certified Chief Information Security Officer (CCISO), OffSec Experienced Penetration Tester (OSEP), OffSec Certified Professional (OSCP) oraz Auditor ISO 27001. Jest również certyfikowanym instruktorem ISC2 oraz EC-Council. Otrzymał tytuł doktora nauk technicznych w Wojskowej Akademii Technicznej w Warszawie za pracę w dziedzinie analizy i projektowania zabezpieczeń sieciowych systemów informatycznych. Jest autorem wielu artykułów w polskich i zagranicznych magazynach IT (w tym 7 publikacji w ISSA Journal) oraz 6 książek o tematyce bezpieczeństwa IT. Członek ISSA Polska, Senior Member.

#### **PRELEGENCI:**

##### **dr Bartosz Furgała**



Inspektor, od 20 lat służy w Policji. Jest absolwentem Wydziału Prawa i Administracji, Katedry Prawa Międzynarodowego Publicznego i doktorem nauk prawnych z zakresu prawa konstytucyjnego Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej w Lublinie oraz absolwentem Wyższej Szkoły Policji w Szczytnie.

Posiada szerokie doświadczenie zawodowe zdobyte w pionie analitycznym i międzynarodowym polskiej Policji. W 2011 roku został Zastępcą Dyrektora Biura Prawnego KGP, następnie w 2013 roku Zastępcą Dyrektora Gabinetu KGP do spraw prawnych. Od 2015 roku

związany z Biurem Spraw Wewnętrznych KGP. W latach 2017-2021 realizował zadania oficera łącznikowego polskiej Policji w Ambasadzie RP w Londynie. W 2021 roku mianowany na stanowisko Naczelnika Wydziału w Rzeszowie Biura Spraw Wewnętrznych Policji, by trzy lata później objąć obowiązki Komendanta Biura Spraw Wewnętrznych Policji.

W maju 2024 roku powołany na Zastępcę Komendanta Centralnego Biura Zwalczania Cyberprzestępczości, gdzie odpowiada za współpracę międzynarodową, nadzór nad pracą operacyjną oraz koordynację pracy sześciu zarządów terenowych CBZC.

Uczestnik wielu kursów i szkoleń z zakresu pracy operacyjnej, protokołu dyplomatycznego i zarządzania strategicznego.



### **Łukasz Wojewoda**

Dyrektor Departamentu Cyberbezpieczeństwa w Ministerstwie Cyfryzacji. Absolwent Wojskowej Akademii Technicznej im. Jarosława Dąbrowskiego w Warszawie, kierunku Elektronika i Telekomunikacja, oraz Polsko-Japońskiej Akademii Technik Komputerowych w zakresie cyberbezpieczeństwa. Oficer z wieloletnim doświadczeniem w obszarze cyberbezpieczeństwa, łączności i informatyki, a w szczególności w organizowaniu i prowadzeniu procesów obsługi incydentów bezpieczeństwa teleinformatycznego oraz testów bezpieczeństwa systemów teleinformatycznych. Aktywnie uczestniczył w projektowaniu i wdrażaniu systemów teleinformatycznych na potrzeby zapewnienia wymaganego poziomu cyberbezpieczeństwa, jak również w organizowaniu i prowadzeniu cyber threat intelligence (CTI). Współtworzył i zarządzał Security Operation Center (SOC) w Służbie Kontrwywiadu Wojskowego. Reprezentując resort obrony narodowej współtworzył Krajowy System Cyberbezpieczeństwa. Posiada m.in. Certyfikat GIAC Information Security Professional (GISP) oraz Certyfikat Certified Ethical Hacker (CEH).



### **dr Radosław Nielek**

Dyrektor NASK oraz profesor Polsko-Japońskiej Akademii Technik Komputerowych. Autor ok. 100 artykułów nt. AI, wiarygodności informacji, uczenia maszynowego, automatycznej analizy tekstów i cyberbezpieczeństwa, opublikowanych m.in. w prestiżowych międzynarodowych czasopismach. Wieloletni doradca Komisji Cyfryzacji, Innowacyjności i Nowoczesnych Technologii Sejmu RP.





### Jarosław Kowalik

Od 8 lat pracuje w Miejskim Przedsiębiorstwie Wodociągów i Kanalizacji w m.st. Warszawie S.A. i zajmuje się bezpieczeństwem teleinformatycznym. Obecnie pracuje na stanowisku Zastępcy Dyrektora Pionu Informatyki i Telekomunikacji. Pełni rolę Koordynatora do spraw Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem Informacji. Jest również Audytorem Wewnętrznym normy ISO/IEC 27001:2017. Wcześniej pracował w Ministerstwie Spraw Wewnętrznych i Administracji, gdzie kierowałem Wydziałem Bezpieczeństwa Infrastruktury Teleinformatycznej. Jest absolwentem Wojskowej Akademii Technicznej na Wydziale Elektroniki oraz ukończył studia podyplomowe na Wydziale Cybernetyki WAT. Obecnie kończy studia podyplomowe na SGH Efektywne Zarządzanie IT w przedsiębiorstwie.

## Podsumowanie i zakończenie konferencji



### Bernard Van Nuffel

Prezes Aqua Publica Europea, europejskiego stowarzyszenia publicznych przedsiębiorstw wodociągów i kanalizacji od listopada 2020 r. W latach 2019-2025 był prezesem VIVAQUA, przedsiębiorstwa wodociągowo-kanalizacyjnego w Brukseli, a obecnie jest członkiem zarządu tego operatora. W 1997 r. w Brukseli dołączył do administracji stolicy Belgii – najpierw jako osoba odpowiedzialna za planowanie urbanistyczne, a następnie jako doradca i szef gabinetu Zastępcy Burmistrza ds. przestrzeni publicznej, od tego czasu jest zaangażowany w realizację lokalnej polityki miejskiej i środowiskowej. W latach 2019-2024 pełnił funkcję zastępcy burmistrza ds. środowiska i budżetu w gminie Jette (w regionie stołecznym Brukseli), a obecnie jest radnym gminy. Z wykształcenia architekt.



